

MATRIZ DE RISCOS

Index	Tipo de Risco	Evento Incerto	Alocação do Risco	Justificativa da Alocação e Responsabilidade
1	Projeto / Especificação	Especificação inadequada ou divergências no Termo de Referência/Manual (Ex: Manual com cor inexistente no mercado; erro de dimensão na planta).	CONTRATANTE	O Termo de Referência e o Manual de Sinalização Visual são de responsabilidade da Administração. Falhas na especificação original que gerem retrabalho ou aditivos são ônus da Contratante, salvo erro de execução da Contratada.
2	Técnico / Operacional	Baixa qualidade dos materiais ou Vícios Ocultos (Ex: descolamento de adesivos, desbotamento precoce, oxidação).	CONTRATADA	A Contratada assume integralmente o risco pela qualidade dos insumos e pela técnica de execução (obrigação de resultado). Deve arcar com a substituição imediata, sem ônus para o PJES.
3	Técnico / Normativo	Inconformidade com Normas de Acessibilidade (Ex: Braille errado, relevo fora do padrão ABNT).	CONTRATADA	É dever da Contratada dominar as normas técnicas (ABNT NBR 9050). Erros de fabricação ou desconhecimento da norma não justificam aditivos; o refazimento é custo exclusivo da Contratada.
4	Operacional / Danos	Danos à infraestrutura predial durante a instalação (Ex: furos em tubulações, quebra de vidros, danos à pintura).	CONTRATADA	A responsabilidade civil por danos causados ao patrimônio público ou a terceiros durante a execução dos serviços é objetiva e exclusiva da Contratada.
5	Logístico	Atrasos na entrega ou instalação (Ex: problemas com transportadora, dificuldade de acesso a comarcas do interior).	CONTRATADA	A logística de distribuição e o cumprimento dos prazos em todo o Estado são riscos ordinários do negócio, precificados na proposta e assumidos pela Contratada.
6	Econômico (Ordinário)	Variação de custos dos insumos (inflação comum) dentro do período de 12 meses.	CONTRATADA	A álea econômica ordinária (flutuação normal de mercado) é suportada pela Contratada, que deve prever margem em sua projeção de preço.
7	Econômico (Extraordinário)	Criação, alteração ou extinção de quaisquer tributos ou encargos legais, bem como a superveniência de disposições legais, quando ocorridas após a data da apresentação da proposta, de comprovada repercussão nos preços contratados. (Fato do Príncipe)	CONTRATANTE	O Estado responde pelas consequências financeiras de seus atos gerais de império que alterem a economia do contrato (§ 3º do art. 134 da Lei nº 14.133/2021). Responsabilidade: A Contratante deve conceder a revisão do preço (reequilíbrio) para mais ou para menos, mediante comprovação documental pela parte interessada.

MATRIZ DE RISCOS

Index	Tipo de Risco	Evento Incerto	Alocação do Risco	Justificativa da Alocação e Responsabilidade
8	Econômico (Álea Extraordinária / Força Maior)	Ocorrência de fatos imprevisíveis, ou previsíveis porém de consequências incalculáveis (ex: desabastecimento de mercado, guerra, desastre natural, pandemia), que retardem ou impeçam a execução do contrato ou elevem abruptamente o custo dos insumos (alumínio, aço, acrílico).	CONTRATANTE	Riscos que rompem a base objetiva do negócio jurídico não podem ser suportados pelo particular, sob pena de enriquecimento ilícito da Administração. Responsabilidade: O Contratante assume o risco da variação extraordinária para viabilizar a continuidade do serviço, procedendo ao reequilíbrio econômico-financeiro (Art. 124, II, 'd'), desde que a Contratada não tenha dado causa ao evento. (Teoria da Imprevisão), salvo se houver cobertura de seguro obrigatório.
9	Operacional (Fortuito Interno)	Greve dos funcionários da contratada, quebra de máquinas, incêndio na fábrica (culpa ou não da empresa).	CONTRATADA	Eventos relacionados à atividade empresarial privada ("álea ordinária") são de risco exclusivo da Contratada.
10	Gestão	Alteração unilateral de quantitativos ou locais de instalação pela Administração.	CONTRATANTE	Se a Administração altera a demanda ou o local de entrega após a contratação (dentro dos limites legais), assume os custos decorrentes dessa alteração (ex: frete adicional).